

JAARVERSLAG en JAARREKENING 2006



**Stichting
Amigos de San Juan de Flores**

Voorwoord

Dit is het jaarverslag van Stichting Amigos de San Juan de Flores voor 2006. Ruim zes jaar inmiddels steunen mensen in Nederland (de 'amigos') het dorpje San Juan de Flores in Guatemala. Deze stichting is in zes jaar uitgegroeid van een bescheiden initiatief naar een (weliswaar kleine, maar) professionele organisatie, die de financiële en materiele hulp aan de inwoners van dit dorp coördineert.

Het jaar 2006 zou een 'jaar van de waarheid' gaan worden voor de stichting. Oprichtster en voorzitter Barbara Nijhuis kreeg de kans om - acht jaar na dato - weer ter plekke, in Guatemala, een jaar lang haar idealen na te streven. Het werd een mooi en leerzaam jaar. Dat het leven niet altijd over rozen gaat, bleek in 2006, toen onder andere geconstateerd werd dat het sportveld project meer tijd, geld en aandacht nodig had dan vooraf voorzien. Bij de constructie van het sportveld hebben we echter gekozen voor duurzaamheid en vasthoudendheid.

In de loop van het jaar 2006 werd het duidelijk dat de huidige politieke omstandigheden in Guatemala, ons onvoldoende vertrouwen geven om als kleine en buitenlandse stichting de verantwoording op ons te nemen om grote projecten uit te voeren. Voor het uitvoeren en vervolgens beheren van een dergelijk project zijn we immers afhankelijk van de medewerking van de lokale bestuurders. Helaas is die medewerking in de gemeente Sanarate naar onze maatstaven van goed bestuur en transparantie onvoldoende. Wij hebben er daarom voor gekozen om onze energie en middelen te richten om die projecten die succesvol zijn en die direct ten goede komen aan de meest gemotiveerde en bekwame mensen in het dorp. Wij hebben ons standpunt bijgesteld en denken dat de verantwoordelijkheid voor het verbeteren van de watervoorziening in het dorp bij de lokale bestuurders (bijvoorbeeld het gemeentebestuur in Sanarate) zou moeten liggen.

Vasthoudendheid en duurzaamheid werpen hun vruchten af op het gebied van onderwijs en ontwikkeling: naast een goed lopend beurzen systeem voor de middelbare school, is er inmiddels ook een succesvol beurzen systeem voor beroepsopleidingen dat het derde jaar in gaat. Wij zijn erg trots, dat door het structurele karakter van deze projecten er een blijvende significante bijdrage geleverd wordt aan de ontwikkeling van de dorpsbewoners.

De Verenigde Naties hebben 2005 uitgeroepen tot het jaar van het microkrediet. Wij zijn verheugd, dat ook in San Juan dit concept geïntroduceerd is in 2006. Hiermee steunt de stichting een duurzame economische ontwikkeling van het dorp.

Dit alles kan niet gerealiseerd worden zonder mensen en middelen:

- Alle vrijwilligers in Nederland en Guatemala die onbezoldigd hun steentje bijdragen.
- Alle donateurs ('amigos') die een financiële bijdrage geven.
- Incidentele initiatieven voor het inzamelen van geld voor deze stichting.

Samen met de stichting vormen zij de drie-eenheid die tot succes zal leiden: mensen, middelen en initiatief!

Wij danken ieder die een bijdrage heeft geleverd en hopen samen in 2007 te mogen helpen voortbouwen aan een duurzame ontwikkeling van San Juan!

Namens het bestuur van Stichting Amigos de San Juan de Flores,

Tjeerd Haima van der Wal
plaatsvervangend voorzitter

mei 2007

INHOUD

Jaarverslag 2006	5
1 Amigos	5
2 San Juan de Flores	8
3 Doelstelling en effectiviteit	11
4 Projecten	16
5 Fondsenwerving	28
6 Toekomst	30
Jaarrekening 2006	33
1 Balans per 31 december 2006	33
2 Staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2006 tot en met 31 december 2006	34
3 Toelichting op de balans per 31 december 2006 en de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2006 tot en met 31 december 2006	35
4 Toelichting op de balans per 31 december 2006	36

Jaarverslag 2006

1 Amigos

Algemeen

De officiële naam van Amigos is voluit: "Stichting Amigos de San Juan de Flores". De stichting is opgericht in 2000 en dankt haar naam "Vrienden van San Juan de Flores" aan de vriendschap tussen de mensen in dit kleine dorpje in Guatemala en Barbara Nijhuis. Deze vriendschap ontstond in 1998 toen Barbara er namens de hulporganisatie ICA een jaar als vrijwilligster werkte en werd opgenomen in de dorpsgemeenschap. De doelstelling zoals deze in de statuten staat omschreven luidt: de stichting heeft tot doel het bijdragen aan de structurele ontwikkeling van het dorp San Juan de Flores te Guatemala en haar dorpsbewoners.

De reden voor de oprichting van de stichting Amigos de San Juan de Flores (hierna: Amigos) was simpel. Na het leren kennen van zoveel lieve, bijzondere en heel gewone Guatemalteekse mensen, was het voor Barbara onmogelijk om terug te keren naar Nederland en zich niet meer te bekommeren om deze mensen. Zonder hoop op enige verandering of hulp van buitenaf, maar met het hoofd geheven en een glimlach op het door de zon verweerde gezicht, proberen de meeste mensen hier wat van hun leven en dat van hun kinderen te maken. Met alle kleine beetjes die ze bij elkaar hebben gesprokkeld, proberen ze te overleven en er blijft dan maar weinig of niets over voor wat extra's of iets voor 'achter de hand' ingeval van ziekte of overlijden. Om nog maar niet te spreken over al die kinderen die zo graag naar school willen en waarvan de ouders hen die kans niet kunnen geven.

Dáárom bestaat Amigos. Om zoveel mogelijk kinderen, moeders en vaders die zélf wat van hun leven willen maken - maar daar niet de middelen voor hebben - een beetje te helpen: met een vakopleiding, met een beurs voor een studie of met een microkrediet om een eigen handeltje te beginnen. Dat is waarom Amigos inmiddels is uitgegroeid tot een stichting die haar bestaan dankt aan de bestuursleden en vrijwilligers die zich met hart en ziel inzetten voor de dorpsbewoners én aan de donateurs die onze resultaatgerichte benadering ondersteunen en ons steunen met een financiële bijdrage.

Samenstelling van het bestuur

Het bestuur van de Stichting Amigos de San Juan de Flores moet uit ten minste drie personen bestaan. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor de gang van zaken in de organisatie. Benoeming tot bestuurslid geschiedt voor onbepaalde tijd. Het volgend overzicht toont de samenstelling in 2006.

Overzicht bestuur Stichting Amigos de San Juan de Flores

<i>Naam</i>	<i>bestuursfunctie</i>	<i>bestuurslid sinds</i>
B.G.M. (Barbara) Nijhuis	Voorzitter	2000
A.C.I. (Annette) Vonk-Jurrius	Secretaris	2000
J.J. (Jifke) Kuitse	Penningmeester	2003
T. (Tjeerd) Haima van der Wal	Algemeen	2004
T. (Teresa) de Jong	Algemeen	2004

In 2006 heeft het bestuur 12 keer vergaderd, waarvan één maal in een bijeenkomst om gezamenlijk de strategie voor het jaar 2007 te bepalen. Tijdens de bestuursvergaderingen werd als vast agendapunt in ieder geval altijd de voortgang van de projecten in San Juan besproken en werden aan de hand van voorstellen uit San Juan besluiten genomen over lopende en nieuw te starten projecten. Daarnaast waren regelmatig terugkerende onderwerpen op de agenda onder andere sponsoraanbiedingen, sollicitaties van vrijwilligers, vernieuwing van de website en de financiën.

Het jaar 2006 was een jaar vol veranderingen op bestuursniveau. In de eerste plaats is voorzitter Barbara Nijhuis eind januari wederom voor een jaar naar Guatemala vertrokken om zich intensief met het dorp San Juan de Flores en de projecten bezig te houden. Dankzij een (persoonlijke) toelage van een donateur kreeg zij de gelegenheid om gedurende langere tijd te verblijven in Guatemala. Het bestuur in Nederland en Barbara in Guatemala onderhielden regelmatig contact om ervaringen uit te wisselen en beslissingen te nemen. Tjeerd Haima van der Wal nam het voorzitterschap in 2006 waar in Nederland.

Ondanks het feit dat zij nooit officieel tot het bestuur zijn toegetreden, zijn zowel Patrick Keijsers als Arjan Bannink in 2006 bestuurlijk actief geweest. Patrick Keijsers heeft zijn actieve betrokkenheid bij de stichting wegens tijdgebrek begin september 2006 beëindigd. Arjan Bannink zal de stichting in januari 2007 verlaten wegens zijn geplande vertrek naar het buitenland.

Omdat het tot december 2006 niet was gelukt om een nieuwe penningmeester te vinden, is Jifke Kuitse bereid geweest om de administratie van de financiën te blijven verzorgen. Per 1 januari 2007 zal het penningmeesterschap door Tjeerd Haima van der Wal worden overgenomen, waarna Jifke haar bestuursfunctie definitief zal neerleggen.

Teresa de Jong heeft in de loop van 2006 haar bestuurswerk weer opgepakt om zich, samen met oud-bestuurslid Sascha van Belzen, te wijden aan het maken van de nieuwsbrief.

Alle bestuursleden vervulden hun bestuursfunctie onbezoldigd in hun vrije tijd naast een betaalde baan en bekleedden geen andere (bestuurs)functies waarvan de belangen mogelijk konden conflicteren met die van Amigos.

Vertegenwoordiging in San Juan de Flores

Omdat Barbara Nijhuis in 2006 het hele jaar in Guatemala verbleef, is er voor 2006 geen vrijwilliger naar San Juan de Flores uitgezonden. Eind 2006 is bekend dat er in maart, april en mei 2007 een vrijwilliger in San Juan zal verblijven. Als zich voor de rest van het jaar 2007 en volgende jaren vrijwilligers melden die zich voor het dorp en Amigos willen inzetten, zijn zij van harte welkom. Onze gastfamilie Amado blijft bereid om vrijwilligers op te vangen en hen een veilig onderkomen te bieden. Uiteraard ontvangen zij hiervoor een redelijke vergoeding voor kost en inwoning van de Stichting.

Tijdens haar vakantie in Guatemala in oktober 2006 heeft secretaris Annette Vonk samen met haar man een driedaags bezoek gebracht aan San Juan om kennis te maken met een aantal dorpsbewoners en om verschillende projecten te bekijken.

Doordat Barbara het gehele jaar 2006 in San Juan verbleef, heeft Amigos haar effectiviteit aldaar verder kunnen vergroten. Door haar grote bekendheid met het dorp heeft zij geen inwerkperiode nodig gehad en vanaf het begin goede resultaten kunnen boeken.

2 San Juan de Flores

Het dorp San Juan de Flores ligt tussen de bergen in de Oostelijke Laaglanden van Guatemala (Midden-Amerika) in het departement El Progreso. Vanaf de hoofdstad Guatemala Stad is de reistijd per bus zo'n twee uur. De dichtstbijzijnde grote plaats is Sanarate. Daar valt San Juan samen met nog een tiental andere dorpen onder.

De huidige burgemeester bekommert zich nauwelijks om San Juan. Waar dorpen in de omgeving van vergelijkbare grootte al lang verharde wegen hebben, is in San Juan pas onlangs begonnen met het bestraten van een van de hoofdstraten. Ook is er geen waterleidingnet waar je op ieder gewenst moment gebruik van kunt maken; iets wat in Sanarate en sommige andere dorpen in de gemeente wel is aangelegd. De dorpsbewoners zijn veelal op zichzelf en (buitenlandse) organisaties aangewezen om vooruitgang te boeken in het dorp.

Het dorp telt ongeveer 2500 ladino's, afstammelingen van de Spaanse immigranten met Indiaanse voorouders. San Juan beschikt over een kleine gezondheidskliniek en een dorpscentrum waar verschillende activiteiten plaatsvinden (vergaderingen, feesten et cetera). Verder zijn er verschillende kerkjes, een kleuterschool en een lagere en een middelbare school (het Colegio). De bewoners werkten zelf mee aan de bouw van deze gebouwen. Met de weinige middelen die er zijn, proberen zij hun levensomstandigheden te verbeteren.

De levensstandaard

De levensstandaard van de bewoners is laag. De belangrijkste oorzaken voor de heersende armoede zijn een gebrek aan water, een bijzonder droog klimaat – dat de landbouw bemoeilijkt – en analfabetisme. De mogelijkheden om zelf hulp te vragen bij instanties worden mede beperkt door de geïsoleerde ligging van het dorp en het ontbreken van de specifieke kennis.

Voor zover mogelijk, gaan de meeste kinderen uit het dorp naar school. Slechts een klein aantal kinderen leert door na de lagere school en zelfs de klassen van de lagere school helemaal doorlopen behoort niet voor iedereen tot de mogelijkheden. Lang nog niet alle ouders onderkennen het belang van onderwijs, geen geld voor het schooluniform en -spullen en de noodzaak om inkomsten voor het gezin te genereren of thuis of op het land mee te helpen, zijn hiervan belangrijke oorzaken.

Amigos onderkent het belang van onderwijs om mensen zelf (beter) in staat te stellen hun levensomstandigheden te verbeteren. Met alleen een middelbare schoolopleiding zijn de toekomstperspectieven in San Juan laag. Daarom werden er in 2005 voor het eerst ook beurzen toegekend aan jongeren uit San Juan om een beroepsopleiding na de middelbare school te volgen buiten San Juan. Het aantal toegekende beurzen werd in 2006 verdubbeld. In hoofdstuk 4 'Projecten' kunt u hierover meer lezen.

Statistische gegevens en andere wetenswaardigheden

Uit de gegevens van het laatste onderzoek van de Verenigde Naties¹ blijkt dat de gemeente Sanarate, waar San Juan onder valt, het op een aantal punten beter doet in vergelijking met het gemiddelde in Guatemala (alfabetisme, scholing), maar dat de regio veel armer is dan gemiddeld. In onderstaande tabel treft u een vergelijking aan van een aantal statistische gegevens van Guatemala als geheel en van de gemeente Sanarate.

	Guatemala	Sanarate
Ontwikkelingsindexcijfer	0,640	0,674
Indexcijfer gezondheid	0,690	0,676
Indexcijfer onderwijs	0,613	0,717
Indexcijfer inkomsten	0,617	0,628
Percentage armen	14,2	37,8
Percentage extreem armen	1,6	4,9
Percentage landelijke bevolking	14,0	57,8
Percentage inheemse bevolking	13,5	0,7
Aantal personen met familie in het buitenland	3.694.960	63.542 ²
Aantal personen die in het buitenland verblijven	1.136.175	16.976 ³
Aantal personen die in de VS verblijven	1.101.691	15.698 ⁴
Aantal huishoudens die geld uit het buitenland ontvangen	814.911	15.920 ⁵
Percentage analfabeten	30,9	25,6
Percentage analfabeten onder mannen	24,6	23,6
Percentage analfabeten onder vrouwen	36,7	26,8
Verschil in percentage analfabetisme tussen mannen en vrouwen	12,1	3,2
Percentage analfabeten onder jongeren van 15 tot 25 jaar	17,8	10,4
Percentage analfabeten onder jongens van 15 tot 25 jaar	13,6	10,1
Percentage analfabeten onder meisjes van 15 tot 25 jaar	21,6	10,8
Verschil in percentage analfabetisme tussen jongens en meisjes van 15 tot 25 jaar	8,0	0,7
Aantal jaren scholing van jongeren van 15 tot 25 jaar	5,4	6,1
Aantal jaren scholing van jongens van 15 tot 25 jaar	5,7	6,2
Aantal jaren scholing van meisjes van 15 tot 25 jaar	5,1	6,1

¹ Bron: Informe Nacional de Desarrollo Humano 2005, Guatemala 2005 - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (voor meer informatie: www.pnudguatemala.org en www.desarrollohumano.org.gt)

² Aantal voor het gehele departement El Progreso

³ Idem

⁴ Idem

⁵ Idem

Uit hetzelfde onderzoek blijkt verder dat het indexcijfer voor onderwijs voor Guatemala het laagste is in de regio, namelijk 0,66. Ter vergelijking: voor de buurlanden Honduras, El Salvador, Belize en Mexico is dat respectievelijk 0,74, 0,76, 0,77 en 0,85. Het gemiddelde voor Latijns-Amerika en de Cariben is zelfs 0,87. Guatemala steekt hierbij maar mager af.

Met 89% is Guatemala tevens een van de landen in de regio met het laagste percentage kinderen dat naar de lagere school gaat. Slechts 65,1% van de kinderen maakt de lagere school ook daadwerkelijk af. Veel kinderen verlaten door omstandigheden nog steeds noodgedwongen vroegtijdig het onderwijs. Dit is ook terug te zien in de cijfers over alfabetisme. In Midden-Amerika en het noorden van Zuid-Amerika laat Guatemala slechts drie landen achter zich met een lagere graad van alfabetisme. In alle andere landen is het beter gesteld met het alfabetisme.

Dit is des te schrijnender, omdat uit het onderzoek van de Verenigde Naties ook blijkt dat de inkomenspositie van de Guatemalteken sterk verbetert naarmate zij meer onderwijs hebben gevolgd. Iemand die de lagere school heeft afgemaakt, verdient het dubbele van iemand die niet naar school heeft kunnen gaan. Dit verschil neemt nog eens explosief toe wanneer iemand ook nog middelbare school en beroepsonderwijs heeft gevolgd: dan verdient hij vijf keer meer dan iemand zonder enige vorm van scholing. Na een universitaire opleiding is dat verschil zelfs toegenomen naar veertien keer meer.

Toch heeft 25% van de beroepsbevolking geen opleiding genoten en is maar liefst 50% alleen maar naar de lagere school geweest. Slechts 21% heeft de middelbare school of beroepsonderwijs gevolgd en een schamele 4,5% heeft een universitaire opleiding.

Het belang van het verstrekken van beurzen aan leerlingen die een beroepsopleiding volgen, wordt door de uitkomsten van dit onderzoek nog eens onderstreept. U zult dan ook begrijpen dat onderwijs in 2005 het speerpunt van Amigos was en dit de komende jaren ook zal blijven.



3 Doelstelling en effectiviteit

Doelstelling

De Stichting heeft ten doel 'het bijdragen aan de structurele ontwikkeling van het dorp San Juan de Flores te Guatemala en haar dorpsbewoners'. Dit trachten we te verwezenlijken door:

- het organiseren van kleinschalige projecten op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg, sport, cultuur en milieu;
- het verbeteren van de algemene woon- en leefomstandigheden binnen de gemeenschap;
- het jaarlijks verstrekken van studiebeurzen aan getalenteerde scholieren;
- het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Effectiviteit en behaalde resultaten in 2006

Dit is het zesde jaar dat de Stichting met beperkte (financiële) middelen en geheel steunend op de inzet van vrijwilligers projecten in San Juan ondersteunt. Het werd een speciaal jaar, omdat oprichtster en voorzitter Barbara Nijhuis het gehele jaar aanwezig is geweest in San Juan. Vanaf het moment van de oprichting van Amigos is een van de belangrijkste doelen geweest 'het verbeteren van de watervoorziening in het dorp'.

In het jaar 2005 hebben twee vrijwilligers, Anita Lureman en Jelger Moggree, een gedegen vooronderzoek verricht naar de haalbaarheid van een eventueel waterproject in San Juan. Zij hebben zich in hun onderzoek beperkt tot het in kaart brengen van de huidige situatie en zij hebben mogelijke oplossingen aangedragen voor de verbetering hiervan. Met dit onderzoek als basis is Barbara vervolgens in Guatemala aan de slag gegaan om de bestuurlijke haalbaarheid van een dergelijk waterproject te onderzoeken.

In de eerste helft van het jaar 2006 heeft zij met verschillende deskundigen gesproken over de technische haalbaarheid van een van de meest voor de hand liggende oplossingen, namelijk de aanleg van een waterreservoir aan de rand van het dorp. Op die manier zou het, erg snel wegvloeiende regenwater, tijdens de regenperiodes opgevangen kunnen worden en de verschillende watertanks in het dorp in de droge maanden daarna, geleidelijk kunnen voorzien van een regelmatige toevoer van water.

Vervolgens heeft zij de bestuurlijke aspecten die hierbij een rol spelen onderzocht. Op gemeentelijk en provinciaal niveau heeft zij meermalen gesproken met de desbetreffende politieke instanties en op dorpsniveau zijn gesprekken gevoerd met de lokale vertegenwoordigers; ook wel de COCODE (dorpscomité) genoemd.

Bij aanvang van dit bestuurlijke traject waren onze verwachtingen hooggespannen en was het vertrouwen groot dat er in de loop van het jaar gestart zou kunnen worden met de aanleg van een waterreservoir. Halverwege deze periode sloeg deze hoop echter om en werd het duidelijk dat de belangen op gemeentelijk, maar ook op dorpsniveau, in het huidige politieke klimaat waarin

het doen van bedreigingen en corruptie de overhand hebben, niet in dezelfde richting wijzen. Het bleek onmogelijk om tot een goede oplossing te komen, die Amigos een voldoende mate van vertrouwen zou bieden om te investeren in een groot waterproject waarbij we er vanuit konden gaan dat het rendement vervolgens aan de dorpsgemeenschap in haar geheel ten goede zou komen. In het huidige politieke klimaat van de gemeente Sanarate en gelet op de samenstelling van het dorpscomité zagen wij ons helaas tot de conclusie genoodzaakt, om de gesprekken niet voort te zetten en ons voornemen om bij te dragen aan de structurele verbetering van de watervoorziening voorlopig te staken. Zodra het politieke klimaat ons voldoende vertrouwen biedt om te investeren in een waterproject, zijn we er als de eersten bij en gaan we graag aan de slag met de bouw van een waterreservoir.

De belangrijkste taken (van Barbara Nijhuis) in 2006 waren:

- toetsen van de bestuurlijke en technische haalbaarheid van een waterproject;
- afronden van het sportveldproject;
- onderzoeken of we als stichting, na 6 jaar, nog op de juiste weg zitten in San Juan en zonodig het beleid aanpassen aan veranderde omstandigheden;
- uitbouwen van het netwerk van Amigos in Guatemala;
- voortzetten van het bursalensysteem;
- onderhouden van overige lopende projecten.

Bij aankomst in het dorp bleek het sportveld niet nog zo ver gevorderd te zijn als we hadden gehoopt. Tijdens de bouwwerkzaamheden bleek dat de bestaande muur waarop het sportveld steunde, van een dusdanig slechte kwaliteit was, dat deze vervangen moest worden door een stevige draagmuur. Dit betekende een significante overschrijding van het budget en een aanzienlijk langere doorlooptijd van het project als geheel. Omdat Amigos voorstander is van een duurzame en kwalitatieve ontwikkeling en gebruikmakend van de aanwezigheid van Barbara in het dorp, is ervoor gekozen om te investeren in de bouw van een geheel nieuwe stevige draagmuur.

Na enige maanden onvermijdelijke uitstel vanwege de regenperiode, zijn de werkzaamheden aan het einde van het jaar bijna afgerond. In de wetenschap dat er begin 2007 een nieuwe vrijwilliger naar San Juan zal afreizen is de verwachting reëel dat het veld in de eerste helft van 2007 feestelijk kan worden geopend.

De ervaringen met het sportveldproject hebben ons geleerd dat het erg moeilijk is op afstand een relatief groot project uit te voeren met tijdelijke vrijwilligers. Essentieel is het betrekken van vakkennis – deze is meestal niet gratis of vrijwillig te verkrijgen (in het geval van het sportveld: architect, aannemer, in het geval van een waterproject: architect, waterdeskundigen). Daarnaast is de participatie van de dorpsbewoners een noodzakelijke voorwaarde voor het toekomstig en zorgvuldig beheer van grote projecten. Dankzij de langdurige aanwezigheid van Barbara in het dorp, waarbij zij met eigen ogen het draagvlak en de samenwerking heeft kunnen toetsen, zijn wij tot de conclusie gekomen dat het buitengewoon lastig is om een grote groep dorpsbewoners op vrijwillige basis actief te betrekken bij het uitvoeren van grotere projecten. De vraag dient zich dan aan hoe ver je als kleine buitenlandse stichting kunt en wilt gaan om een

project van infrastructurele aard te realiseren. Het grootste obstakel dat zich hierbij voordoet ligt op het terrein van de samenwerking met de lokale en gemeentelijke politieke vertegenwoordigers. Projecten waarmee een relatief groot budget is gemoeid, zijn afhankelijk van de bemoeienis en goedkeuring van lokale machthebbers en vormen al snel de inzet voor politiek getouwtrek, machtspelletjes en tegenstrijdige (persoonlijke) belangen.

Gelet op onze beperkte lokale aanwezigheid (in termen van fysieke aanwezigheid, vakkennis, invloed) en met het gebrek van enige bestuurlijke bevoegdheden, zijn wij van mening dat het voor een kleine buitenlandse stichting niet opportuun is om grootschalige projecten uit te voeren. Onze verantwoordelijkheid naar onze donateurs weegt hierbij zwaarder dan het op goed geluk projecten uitvoeren. In die zin kijken we, ondanks het niet kunnen doorgaan van een waterproject, met een heel goed gevoel terug op de aanwezigheid van Barbara in San Juan. In het afgelopen jaar is met een zakelijke blik gekeken naar de voortgang van projecten en het draagvlak in het dorp voor het vrijwillig meewerken aan het verbeteren van de levensomstandigheden. Deze bevindingen hebben we vervolgens vertaald naar een nieuwe strategie (zie hoofdstuk 6 'Toekomst'). Met als gevolg dat we aan het einde van 2006 kunnen terugblikken op een koersbepalend jaar op basis waarvan we een resultaatgerichte balans hebben gevonden tussen het handelen vanuit idealisme en het noodzakelijke snuffe realisme.

Concrete resultaten 2006

Sportveld

Door de enorme inspanningen van de jongeren van het sportveldcomité, de directrice van de middelbare school en Amigos, is het sportveld zo goed als afgerond aan het einde van 2006. De concrete resultaten zijn dat we enerzijds het sceptische deel van de bevolking en de lokale politieke vertegenwoordigers hebben laten zien dat inspanningen en doorzettingsvermogen lonen en met een afgerond project worden beloond. En anderzijds zijn de jongens die de kern vormen van het sportveldcomité uitgegroeid tot een verantwoordelijke groep jongens die in de afgelopen periode veel vaardigheden hebben geleerd en hebben bewezen dat ze verantwoordelijk, betrouwbaar en harde werkers zijn en genoeg potentieel bezitten om in de toekomst vaker het voortouw te nemen bij projecten of anderszins.

Studiebeurzen

In 2006 hebben 18 kinderen een (hele of halve) beurs gekregen voor de middelbare school. Halverwege het jaar hebben twee jongens de opleiding verlaten vanwege familieomstandigheden. De overige bursalen hebben goed hun best gedaan en sloten het jaar af met hoge cijfers. De bursalen uit de derde klas zijn dit jaar afgestudeerd en studeren bijna allemaal door in Sanarate. Deze 18 beurzen zijn verstrekt aan 5 meisjes en 13 jongens.

In 2006 kregen 8 jongeren een beurs voor het volgen van een vakopleiding. In 2006 zijn twee van de Amigos bursalen, Maria en Juanita, met een zeer mooie cijferlijst afgestudeerd en mogen zich inmiddels lerares kleuteronderwijs noemen!

Zij komen beide uit gezinnen waar studeren nog iets uitzonderlijks is en de diploma-uitreiking van beide dames werd dan ook groots en met veel eerbetoen gevierd.

Ten slotte zijn we zeer trots op de verrichtingen van Huber, een jongeman die met een beurs aan het "Colegio Rosario" studeert voor automonteur. Hij heeft dit jaar een vaandel en het erediploma gekregen als beste leerling van het jaar 2006! Hij zal in 2007 afstuderen. Deze 8 beurzen zijn verstrekt aan drie meisjes en vijf jongens.

Er is, op advies van de directrice van de lagere school, voor gekozen om geen beurzen te verlenen aan kinderen voor de lagere school. Het schoolgeld is dusdanig laag dat dit geen reden voor de ouders zou kunnen zijn om de kinderen niet naar school te laten gaan. In de komende jaren zal worden geïnvesteerd in materialen voor de lagere school.

De totale kosten voor het jaar 2006 voor bovengenoemde beurzen bedraagt rond de 5.000 euro.

Naaiproject

In 2006 volgden 18 dames in San Juan een vakopleiding tot volleerd naaister. Deze opleiding dankt het succes aan de inzet, het geduld en de jarenlange ervaring van de instructrice, mevrouw Maria del Carmen de Palencia uit Sanarate, een naburig dorp. Dankzij haar wekelijkse lessen hebben de dames in San Juan in het afgelopen jaar niet alleen een heleboel praktische kennis verworven, maar worden zij ook steeds sterker als 'schoolgaande' groep en groeit hun zelfvertrouwen met de dag.

Het naaiproject is in 2006 uitgebreid naar Agua Salóbrega, een naburig dorp. In de loop van het jaar 2006 ontving Amigos een officieel verzoek van een groep dames uit Agua Salóbrega om het naaiproject ook in hun dorp op te zetten. Hoewel onze statuten ons werkgebied beperken tot San Juan hebben we besloten om dit project uit te breiden naar Agua Salóbrega. Belangrijkste redenen hiervoor waren het bereikte resultaat (vrouwen die kleding kunnen maken voor eigen gebruik en voor de verkoop), de bereidheid van de lerares om ook in Agua Salóbrega naailessen te geven, de gemotiveerde groep nieuwe dames die op eigen houtje drie naaimachines via een sponsoring regelden en de relatief lage verwachte kosten (1200 euro). Vanaf 2007 zal worden begonnen met de nieuwe cursus voor een groep van circa 24 dames.

De totale kosten voor het naaiproject bedragen bijna 1.500 euro.

Nieuwsbrief en jongeren

Om het draagvlak van Amigos te toetsen en de krachten van de toekomstige leiders van het dorp te bundelen heeft Barbara in 2006 regelmatige bijeenkomsten georganiseerd om te praten met de Amigos bursalen (inmiddels al een grote groep!) en is er een dorpsbijeenkomst gehouden om te praten over het belang van onderwijs. Een concreet resultaat hiervan is een duidelijke toename van het aantal inschrijvingen aan de middelbare school en de bundeling van krachten van een hechte groep mondige bursalen die initiatieven ontplooiën voor

het verbeteren van de levensomstandigheden. Onze nieuwe vrijwilligster zal in 2007 de draad verder oppakken om de ideeën samen met de jongeren verder uit te werken.

Microkrediet

Ten slotte is er een begin gemaakt met het verstrekken van kleine leningen aan mensen met een goed idee (microkrediet). Amigos is zeer verheugd dat dankzij een kleine lening (EUR 400) een dorpsbewoner zijn eigen bakkerij is gestart. Verder zijn er 7 dames van de naaigroep dankzij een microkrediet inmiddels in het bezit van een eigen naaimachine. Het afbetalen van de leningen vindt in maandelijkse termijnen plaats.

Samenvattend concluderen we dat we door een langdurige aanwezigheid in het dorp een beter zicht hebben gekregen op de huidige omstandigheden. Het politieke klimaat stelde ons behoorlijk teleur maar gelukkig zagen we tegelijkertijd de enorme impact van de beurzen en het naaiproject in de levens van individuen. Kennis en ervaringen rijker denken we een goede balans te hebben gevonden in de besteding van de ons beschikbare middelen en de beschikbare tijd van vrijwilligers en bestuur. We zijn vol vertrouwen dat we daardoor in het komende jaar zo effectief mogelijk positieve resultaten kunnen bereiken in San Juan de Flores in Guatemala. We zullen ons hierbij dan vooral richten op projecten in de sfeer van onderwijs en studiebeurzen.

De hierboven besproken ervaringen zijn uitgewerkt in de strategie voor de komende jaren. In hoofdstuk 6 'Toekomst' kunt u hierover meer lezen.



4 Projecten

Het sportveld

Het aantal kinderen in San Juan lijkt ieder jaar sneller toe te nemen. Omdat er nog geen veilige en centrale plek in het dorp was om te spelen en te sporten, is Amigos in 2005 akkoord gegaan met het financieren en het coördineren van de bouw van een groot multifunctioneel sportveld. Er werd afgesproken om het veld te bouwen op een terrein van de INCAP (*Instituto de Nutricion de Centro America y Panama*), gelegen naast de kleuterschool midden in het dorp. Halverwege het jaar 2005 begonnen vrijwilligers Arjan Bannink en (later dat jaar) Tamara Molnár met het voorbereiden van dit eerste grote project en met het uitvoeren van de eerste fase van de bouwwerkzaamheden.



In januari 2006 kwam Barbara Nijhuis aan in San Juan en nam zij de coördinatie van dit project verder op zich. In Nederland zou het ondenkbaar zijn dat de bouw van een sportveld zoveel tijd in beslag neemt. Maar omdat samenwerken één van onze uitgangspunten is bij het opzetten van projecten, werd er bewust voor gekozen om de bouwwerkzaamheden zoveel mogelijk te laten verrichten door de dorpsbewoners zelf, en zo min mogelijk betaalde arbeidskrachten in te huren. Helaas moesten we constateren dat dit uitgangspunt op papier mooier klonk dan dat wat we in werkelijkheid zagen gebeuren. Ondanks de vastberadenheid van de jongeren in het sportcomité om de beschikbare bouwvallers uit het dorp enthousiast te maken om mee te helpen, viel de opkomst van de volwassen mannen tegen en waren het vooral de jongeren zélf die enthousiast hun (bouw)steentje bijdroegen. Dit betekende dat de werkzaamheden langzamer vorderden dan van te voren was bedacht. Het signaal dat tijdens de werkzaamheden werd gegeven aan de mensen in het dorp kwam echter duidelijk over, "als je iets ten goede wilt veranderen in je dorp, dan zul je zelf ook de handen uit de mouwen moeten steken, want het schiet werkelijk niet op als je alleen maar toekijkt!".

In de loop van het jaar werd duidelijk dat het ons menens was, want we werkten gestaag door en gelukkig boden steeds meer mensen hun hulp aan, in de vorm van mankracht bij de bouw van het sportveld zelf, het verzorgen van de zondagse lunch voor de harde werkers en het verstrekken van gratis materialen.

Op het moment dat Barbara het project overnam lag er een betonnen ondergrond op een redelijk geëgaliseerd terrein. Onder haar leiding zijn er vervolgens aan drie kanten van het sportveld muren gebouwd, is er gaas om het veld heen gespannen, is er handmatig een diepe kuil gegraven voor het waterreservoir en de toiletten, zijn er tribunes gebouwd en zijn de vangnetten gesoldeerd. Omdat het niveauverschil tussen het veld en de straat groot is, het terrein waarop het sportveld is gebouwd naar de straat toe afloopt en de muur waarop het veld drukt oud en vervallen is, bestond het gevaar dat de aarde onder het veld ten tijde van hevige regenval weg zou spoelen en de muur zou kunnen bezwijken. Daarom is de hulp ingeroepen van een architect om de huidige muur te keuren en, toen die inderdaad niet sterk genoeg bleek, een ontwerp te maken voor een nieuwe draagmuur. Voor het uitvoeren van deze werkzaamheden zijn een aannemer en betaalde krachten ingeschakeld, omdat hierbij deskundigheid en enige snelheid noodzakelijk waren.

Naast de aanwezigheid van het prachtige sportveld op een veilige plek midden in het dorp, waar ook de scholen gebruik van kunnen maken voor hun sportlessen, leverde dit project ook nog andere waardevolle resultaten op.

De jongeren die meehielpen aan de bouw hebben een groter gevoel van eigenwaarde gekregen. Zij werden met de week trotser op dat wat ze voor hun ogen zagen veranderen. Ondanks dat er ook teleurstellingen te verwerken waren, bleven zij optimistisch en zetten zij door. En meer nog dan dat, werd het hen duidelijk dat je door samen te werken wel degelijk in staat bent om iets moois te creëren, zelfs in een arm dorp als San Juan. De betrokkenheid van deze jongeren is gestimuleerd door regelmatig bijeen te komen om de werkzaamheden stap voor stap te plannen en taken en verantwoordelijkheden te delen. Samen met Barbara spraken zij regelmatig met de burgemeester, de provinciebestuurder en het congreslid. Zij hebben geleerd om brieven te schrijven om fondsen of materialen te werven bij verschillende ondernemingen in Sanarate. Zij zijn betrokken bij de financiële aspecten van het sportveld en de communicatie met het bestuur in Nederland. En ten slotte hebben zij geleerd om verantwoordelijkheid te nemen en het woord te durven voeren bij de fondsenwerving of in een overleg met bijvoorbeeld de burgemeester.

Het zichtbare resultaat is, dat het comité een hechte groep vormt, zelfstandig in staat blijkt om werkzaamheden voor te bereiden, met zelfvertrouwen durft te handelen en in staat is om (kleine) fondsen te beheren. Daardoor is het comité in staat om dit (maar daarmee tegelijk ook ieder ander) project tot een goed einde te brengen en vervult het een voorbeeldfunctie voor andere jongeren in het dorp.

In 2006 is de communicatie tussen de verschillende scholen in San Juan verder aangemoedigd. Een concreet resultaat daarvan is dat de directrices van de drie scholen zitting hebben genomen in het comité voor het sportveld.

Haalbaarheidsonderzoek waterproject

Een van de belangrijkste doelen van Barbara Nijhuis in Guatemala was het onderzoeken van de haalbaarheid van een waterproject in San Juan.

In de eerste weken na aankomst in San Juan heeft zij de suggestie om een stuwmeer aan te leggen, zoals gedaan in het vooronderzoek uit 2004 van Anita Lureman en Jelger Moggree, verder onderzocht. Aan de aanleg van het stuwmeer blijken veel haken en ogen te zitten. Verder onderzoek van de haalbaarheid met behulp van deskundigen heeft opgeleverd dat hier nog teveel risico's aan verbonden zijn.

De uiteindelijke conclusie over de haalbaarheid van het uitvoeren van een waterproject is negatief. De ervaringen rondom de gang van zaken van de bouw van het sportveld, de vele valkuilen en het moeizame sponsortraject op gemeentelijk en departementaal niveau waren in dit opzicht, ondanks dat ze op het persoonlijke vlak zorgden voor teleurstellingen en frustraties, leerzame lessen. Het bestuur heeft de ervaringen met het sportveld gebruikt als toetssteen en is tot de conclusie gekomen dat, ondanks het feit dat er in het droge seizoen onvoldoende water is voor de meeste bewoners, de argumenten tegen het uitvoeren van een waterproject door Amigos voorlopig zwaarder wegen dan de argumenten om er wel aan te beginnen.

De voornaamste redenen hiervoor zijn:

- de belangen in het dorp zijn tegenstrijdig;
- de huidige comités (dorpscomité, watercomité, verschillende religieuze groeperingen) werken niet of nauwelijks samen, waardoor de kans op een zorgvuldig toekomstig beheer minimaal lijkt te zijn;
- er is onderling veel wantrouwen en nauwelijks sprake van vertrouwen in bestaande politieke instanties, mogelijke (ervaren) leiderfiguren in het dorp wagen zich er niet (meer) aan om zich in te zetten voor projecten;
- ondanks de verschillende pogingen is er tot nu toe onvoldoende sprake van een constructieve samenwerking met dorpscomité en gemeente op onze voorwaarden (dat wil zeggen zonder politieke spelletjes, steekpenningen etc.);
- Amigos heeft onvoldoende vertrouwen in de burgemeester van Sanarate (de gemeente waar San Juan onder valt) en voor de uitvoering van het project zijn we op verschillende manieren afhankelijk van zijn medewerking;
- er zijn teveel risico's en corruptie op alle niveaus.

Onze conclusie is daarom op dit moment dat, ook al zou het waterproject op papier prima te realiseren zijn, het risico dat het uiteindelijk niet gaat lukken en het geld verdwijnt in de verkeerde zakken te groot is. De mate van corruptie is in Guatemala een punt van grote zorg en de gemeente Sanarate verschilt in dat opzicht niet van gemeentes en instanties in de rest van het land. De kans is reëel dat we als kleine buitenlandse stichting in het huidige politieke klimaat, waarin we afhankelijk zijn van de bestaande politieke organen, niet in staat zijn om dit project succesvol uit te voeren. Gelet op onze onervarenheid op dit gebied, beperkte aanwezigheid en ons budget is een relatief duur en risicovol waterproject vooralsnog een brug te ver.

Een voorwaarde voor Amigos voor het opzetten van een project is, dat het idee afkomstig is van de mensen en dat zij gemotiveerd en enthousiast bijdragen aan het uitvoeren ervan. In het afgelopen jaar hebben we moeten vaststellen dat de bewoners momenteel wat dat betreft onvoldoende georganiseerd zijn. Ook al leven ze allemaal met de zorg om water, helaas is er tegelijkertijd ook sprake van onderling wantrouwen en mist San Juan een betrouwbare lokale leidersfiguur die in staat is om de dorpingen te motiveren om samen te werken in het algemene belang.

Het positieve van deze, weliswaar negatieve, conclusie is overigens wel dat we, alvorens te beginnen aan een dergelijk omvangrijk project, de kans hebben gekregen én genomen om de haalbaarheid ervan te onderzoeken. Er zijn projecten bekend waarbij dit voortraject niet is of kon worden uitgevoerd en waarbij de risico's pas tijdens de werkzaamheden aan het licht kwamen en de resultaten minder positief waren dan vooraf bedacht. De waarde van ons onderzoektraject wordt in gesprekken met mensen die werkzaam zijn in Guatemala in die zin dan ook zeker als positief ervaren.

Het naaiproject

Dit is een groot succes en de parel onder de lopende projecten. De instructrice is verantwoordelijk en gedisciplineerd en de leerlingen zijn erg gemotiveerd en ijverig. Op verzoek van de leerlingen en de instructrice is in 2006 besloten om dit project te verlengen. Het komende jaar gaan we door met de cursus en staan ook het opzetten van een coöperatie/naaiatelier en het aanleren van de financiële aspecten bij het opzetten van een bedrijfje op het programma.

De deelnemers aan de naaicursus volgen een gedegen vakopleiding en zijn inmiddels in staat om verschillende dames- en kinderkledingstukken zelfstandig te naaien. Zij hebben geleerd de maten op te nemen, patronen te tekenen, stoffen te knippen en natuurlijk het naaien zelf. Tijdens het bezoek van secretaris Annette Vonk in oktober organiseerden de dames een modeshow om verschillende zelfgemaakte kledingstukken te showen.



Voor de meeste vrouwen is dit de eerste cursus die zij na de lagere school volgen. Een van de dames kan bijvoorbeeld niet lezen of schrijven en neemt haar dochter mee die haar helpt bij het maken van aantekeningen. Het mooie is dat dit project deze vrouwen heeft samengebracht en dat zij leren om samen te werken. Het doel van de cursus is dat ze vanuit hun eigen huis, waar zij de zorg hebben voor hun kleine kinderen, kunnen werken en zodoende in staat zijn om inkomsten te genereren. Een van de cursisten is weduwe en een andere cursiste is gescheiden en beiden hebben de zorg voor meerdere jonge kinderen. Deze cursus biedt hen de kans om vanuit huis te werken en zelfstandig geld te verdienen.

Het is erg mooi om te vermelden dat enkele dames een trapnaaimachine (op afbetaling) hebben gekocht en momenteel bezig zijn met het op maat maken van kleding tegen betaling. De eerste bedrijfjes zijn aan het ontstaan. Onder het kopje 'Microkrediet' kunt u hierover meer lezen.

Naar aanleiding van een verzoek uit het dorp Agua Salóbrega (eveneens vallend onder de gemeente Sanarate) van 24 dames om dit naaiproject ook voor hen op te zetten, is Barbara Nijhuis met de naai-instructrice en leerlingen naar dit dorp gereisd om te praten met de geïnteresseerde dames. In dit dorp zijn geen hulporganisaties actief en de betreffende dames wilden nét als de deelnemers in San Juan graag een vak leren. Hoewel de statuten ons beperken tot San Juan de Flores, heeft het bestuur besloten om een uitzondering te maken en het succesvolle naaiproject ook in Agua Salóbrega op te zetten. De dames zorgen zelf voor minimaal 3 naaimachines en een geschikte ruimte om de lessen te volgen. Het plan is om in januari 2007 te starten met de nailessen.

Onderwijs

Onderwijs is één van de rechten van een kind en ook in Guatemala is scholing dé manier om toekomstkansen te vergroten. Helaas is het in Guatemala nog niet vanzelfsprekend dat kinderen naar school gaan. Het besef van het belang van onderwijs is gelukkig al wel vaak aanwezig bij de ouders, maar in veel gevallen kunnen de ouders de kosten voor het onderwijs niet opbrengen. Daardoor kan slechts een aantal kinderen van een gezin naar school of kan een kind alleen de basisschool afmaken. Ook komt het vaak voor dat de kinderen thuis of op het land onmisbaar zijn. Zij moeten meewerken en op die manier bijdragen aan de inkomsten van het gezin.

Om ouders te ondersteunen en hen te stimuleren om hun kinderen naar school te laten gaan, heeft Amigos onderwijs aangemerkt als een van de kernpunten van haar beleid. Dit doet zij door het verstrekken van beurzen, maar ook door het ondersteunen van het Colegio in de verbetering van de kwaliteit van het onderwijs en het voorzien in schoolmaterialen.

Het Colegio (de middelbare school)

De leraren ontvangen maandelijks een aanvulling op hun salaris van Amigos. De directrice maakt zich desondanks zorgen over het kunnen behouden van de leerkrachten. Het salaris is in verhouding tot bijvoorbeeld Sanarate lager en de werkomstandigheden zijn vanwege de ligging en de dagelijkse reistijd niet ideaal.

Deze situatie verschilt niet van die in andere kleine dorpen. De salarissen zijn laag in heel Guatemala en leraren hebben vaak twee banen, het lesgeven op het Colegio vindt namelijk alleen plaats in de middag.

Het Colegio vierde in 2006 alweer haar 9-jarig bestaan! Helaas stroomt in San Juan meer dan de helft van de kinderen na de lagere school niet door naar de middelbare school. Voor veel gezinnen vormt het schoolgeld (van omgerekend 10 euro per maand) een niet te nemen hindernis, maar ook is volgen van onderwijs voor veel ouders nog niet iets vanzelfsprekends en zeker niet voor meisjes. Barbara heeft het Colegio in het afgelopen jaar geholpen om zich beter te profileren in het dorp. Er is o.a. een bulletin gepubliceerd met daarin de ervaringen en succesverhalen van oud-leerlingen om de ouders bewust te maken van het belang van onderwijs (ook ná de lagere school) én om te wijzen op de luxe van het hebben van een middelbare school in het eigen dorp. Het uiteindelijke doel hiervan is om meer leerlingen aan te trekken. De school kan haar deuren immers alleen dan openhouden als ze beschikt over voldoende leerlingen. De inkomsten van de middelbare (privé)school komen uit de maandelijkse les gelden en donaties van Amigos.

Ondanks het dorpskarakter en de soms wat rommelig aandoende gang van zaken, zijn we van mening dat de leerkrachten, gelet op de beperkte financiële middelen en mogelijkheden, kunnen terugkijken op een succesvol schooljaar. De leerlingen zijn, op een enkele uitvaller na, allemaal geslaagd en in gesprekken met de bursalen voor de vervolgopleidingen, blijkt dat zij zonder problemen in staat zijn om verder te studeren. Verschillende leerlingen gaven aan dat zij, dankzij de lessen Engels van één van onze vrijwilligers, een voorsprong hadden op hun klasgenoten in Sanarate.

Er hebben zich al 17 jongeren ingeschreven voor de eerste klas van het Colegio in 2007. De stichting heeft, in overleg met de directrice van de lagere school, voor het nieuwe schooljaar 5 bursalen geselecteerd voor de eerste klas. Dat betekent dat het Colegio volgend jaar in ieder geval zal starten met 22 leerlingen voor de eerste klas.

De leerlingen verheugen zich nu al op de komst van Simone Zweers, onze nieuwe vrijwilligster, die medio maart 2007 naar San Juan zal afreizen om onder andere Engelse les te gaan geven aan het Colegio.



Studiebeurzen

Amigos biedt financiële steun in de vorm van studiebeurzen aan gezinnen die het lesgeld zelf niet kunnen opbrengen. Deze beurzen worden verstrekt aan leerlingen van het Colegio en aan leerlingen die een beroepsopleiding volgen. In 2006 verstrekte Amigos in totaal 26 (hele of halve) beurzen, 18 voor het Colegio en 8 voor een beroepsopleiding.

Een hele beurs voor het Colegio kost omgerekend ongeveer 130 euro per leerling per jaar. Voor een vervolgopleiding varieert dit van ongeveer 220 euro tot 350 euro per leerling per jaar. De beurzen worden in twee termijnen rechtstreeks aan de school uitgekeerd door de vrijwilliger ter plaatse. Met de leerlingen en hun ouders wordt afgesproken dat zij een studiebeurs ontvangen op voorwaarde dat hun studieresultaten en gedrag op school goed zijn en zij betrokkenheid tonen bij projecten in het dorp. Tijdens het schooljaar worden de bursalen gevolgd door de vrijwilliger ter plaatse. Dit gebeurt aan de hand van rapporten, evaluaties van leraren en waar mogelijk eigen waarnemingen op de school.

Criteria voor het toekennen van beurzen

Omdat de economische situatie voor vrijwel alle gezinnen in San Juan slecht is, is het niet eenvoudig om te bepalen wie van de kinderen in het dorp in aanmerking komen voor een beurs. In overleg met de leraren (van de basisschool en het Colegio) worden potentiële bursalen geselecteerd aan de hand van objectieve criteria:

- De schoolresultaten.
- De economische situatie van het gezin (zaken die hierbij een rol spelen zijn: het arbeidsethos en de gezondheid van de ouders, het maandelijks inkomen, de grootte van het gezin).

De vrijwilliger ter plaatse brengt een bezoek aan de voorgedragen leerlingen en hun families om deze criteria te toetsen en om inzicht te krijgen in andere relevante factoren; zoals:

- Het gedrag van het kind op school.
- De betrokkenheid van de ouders: Ondersteunen zij hun kind bij de opleiding? Krijgt het voldoende tijd om huiswerk te maken?

Daarnaast hanteert Amigos een aantal andere richtlijnen:

- Het streven is om de betrokkenheid en verantwoordelijkheid van de families zo groot mogelijk te houden. Het uitgangspunt is dan ook om halve beurzen te verstrekken. Alleen in zeer schrijnende gevallen wordt een hele beurs toegekend.
- Er wordt een grens gesteld aan het aantal bursalen op het Colegio door aan niet meer dan de helft van het aantal leerlingen een beurs toe te kennen.

Studiebeurzen Colegio

Er gingen in 2006 38 leerlingen naar het Colegio waarvan er 18 een hele of halve beurs ontvingen. Het merendeel van deze bursalen heeft het prima gedaan. Vier kinderen hadden het tijdens de eerste examens dusdanig slecht gedaan dat hun beurs voor de volgende twee maanden was ingetrokken. Bij goede resultaten na de tweede examenperiode zou de beurs opnieuw worden verstrekt. Het signaal is

helder overgekomen en deze kinderen zijn fanatiek aan de slag gegaan om alsnog te profiteren van de kans die hen door Amigos werd geboden.

Bursalen Colegio

	klasnaam	type beurs	start beurs	opmerkingen
1	1 Ramos Estrada, Walter Ottoniel	halve	2006	
2	1 Salvatierra Hernández, Antonia	hele	2006	
3	2 Hernández, Víctor Donald	hele	2005	
4	2 Jimenez Arriola, Robinson Daniel	hele	2005	
5	2 Martinez Hernandez, José Anael	halve	2005	
6	2 Morales Flores, Valentin	hele	2005	halverwege gestopt
7	2 Morales Ramirez, Edwin Adolfo	hele	2005	
8	2 Revolorio Ochoa, Nixon Manuel	hele	2005	
9	3 Flores Rodas, William Emanuel	halve	2004	afgestudeerd
10	3 Gomez Aguilar, Merdado Antonio	halve	2004	afgestudeerd
11	3 Gómez Moscoso, Maria Teresa	halve	2004	afgestudeerd
12	3 Hernández Arriaza, Jonathan	halve	2004	afgestudeerd
13	3 Hernández Palencia, Delmy Adaly	halve	2004	afgestudeerd
14	3 Moscoso, Jackeline Vanessa	hele	2004	afgestudeerd
15	3 Moscoso Barrientos, Kevin Ariel	hele	2004	afgestudeerd
16	3 Moscoso Boteo, Luis Alberto	halve	2004	halverwege gestopt
17	3 Ramírez, Ana Timotea	hele	2004	afgestudeerd
18	3 Ramos Estrada, Edwin Isaac	halve	2004	afgestudeerd

Tabel: overzicht bursalen Colegio

Enkele bursalen aan het Colegio:



Studiebeurzen beroepsopleidingen

In 2006 ontvingen acht leerlingen een beurs voor een beroepsopleiding. De helft hiervan waren meisjes. Alle bursalen voor de beroepsopleidingen hebben het uitstekend gedaan in 2006. We zijn er zeer trots op dat bursalen Juanita en Claudia Mariela in oktober zijn afgestudeerd als onderwijzeres. Voor 2007 zijn er alweer vijf nieuwe bursalen geselecteerd.

Bursalen beroepsopleidingen

	klas	naam leerling	type beurs	start beurs	richting
1	11	Gomez Amado, Ottoniel	hele	2006	ICT techniek
2	21	Morales, Claudia Mariela	hele	2006	onderwijzeres
3	31	Moscoso, Vitalia Azucena	hele	2006	ICT techniek
4	41	Morales Aguilar, Ovidio	hele	2006	boekhouding
5	52	Gomez Aguilar, Huber Waldemar	hele	2005	autotechniek
6	62	Ortiz Ramos, Bill Jonatan	hele	2005	autotechniek
7	72	Pineda Amado, Victor Manuel	halve	2005	autotechniek
8	83	Morales Aguilar, Juanita	hele	2006	onderwijzeres

Tabel: overzicht bursalen beroepsopleidingen

De drie jongens die in 2005 een vervolgbeurs van Amigos ontvingen, vormen samen met een van de nieuwe bursalen voor 2007, de harde kern van het comité voor het sportveld waar ze op al hun vrije momenten mee bezig zijn. We zijn enorm trots op het goede voorbeeld dat ze geven aan zowel hun leeftijdgenoten als ook aan veel volwassenen in het dorp.

Microkrediet

In 2006 is Amigos begonnen met het verstrekken van microkredieten. De eerste inwoners van San Juan die in de gelegenheid zijn gesteld om daar gebruik van te maken waren de dames van de naaicursus. Om alle dames in de gelegenheid te stellen om thuis tegen betaling voor anderen te kunnen naaien, kregen zeven dames die nog geen naaimachine hadden, de mogelijkheid om een machine tegen gunstige voorwaarden te kopen: de helft is een donatie en de andere helft betreft een microkrediet dat ze in tien termijnen van ongeveer 5 euro per maand afbetalen.

Daarnaast is er een microkrediet verstrekt aan een man uit het dorp die een bakkerij wilde starten. Enkele jaren geleden werkte hij enige tijd als bakker maar was hij door familieomstandigheden genoodzaakt hiermee te stoppen.

Dit jaar wilde hij de draad weer oppakken, maar ontbrak het hem aan een startkapitaal. Amigos heeft hem een microkrediet verstrekt van 400 euro. Inmiddels wordt er 6 dagen per week brood gebakken en verkopen de broodjes goed. Helaas is de prijs van het meel recentelijk verhoogd en zijn het de vooral de kleine bakkerijen die het hierdoor zwaar hebben gekregen. Het is te hopen dat hij als enige bakker in San Juan het hoofd boven water kan houden in de concurrentiestrijd met bakkers uit Sanarate.

De eerste ervaringen met het verstrekken van microkredieten zijn bijzonder positief en Amigos is van plan om dit uit te breiden in 2007.

In hoofdstuk 6 'Toekomst' kunt u hierover meer lezen.

Empresarios Juveniles

De Empresarios Juveniles zijn een groep jongeren die als het ware een eigen bedrijfje (*empresa*) vormen met een voorzitter, penningmeester en secretaris. De winst wordt onderling verdeeld om de studie te bekostigen.

Om hen weer op gang te helpen heeft Amigos een voorschot verstrekt voor een order van 200 kaarten van zelfgemaakt (bloemen)papier. Er zijn materialen aangeschaft en mallen gemaakt van hout en gaas. De empresarios zijn een tijd lang iedere zaterdag fanatiek aan de slag gegaan met het maken van kaarten van papier en bloemblaadjes. Deze kaarten kunnen overigens via onze website worden besteld.



Barbara heeft, daar waar nodig, de empresarios begeleid en samen met de meest enthousiaste leden geprobeerd de hele groep te motiveren om zich actief in te zetten. De tijd die in het maken van de kaarten wordt gestoken staat overigens in geen verhouding tot de opbrengsten. De meeste jongeren hebben zich aangesloten bij deze groep om er wat van op te steken en om samen ergens aan te werken. Ze bedenken hoe ze de winst kunnen vergroten en welke andere mogelijkheden er zijn. In de loop van het jaar werden de blender en de mallen tijdelijk in de kast gezet om ruimte maken voor een nieuw idee van de jongeren; het op zaterdag slachten van een varken en het langs de deur verkopen van het vlees in het dorp. Dit leverde tijdelijk inderdaad meer geld op, maar voor het slachten van het varken waren ijzeren zenuwen en sterke armen noodzakelijk! We blijven de empresarios ook in 2007 van dichtbij volgen.

Actieve participatie dorpsbewoners

Onder het kopje 'Haalbaarheidsonderzoek waterproject' heeft u al kunnen lezen dat de betrokkenheid van de dorpsbewoners bij gemeenschappelijke projecten niet altijd even groot is. De redenen hiervoor zijn divers:

- het ontbreekt de mensen eenvoudigweg aan tijd; zij zijn al druk genoeg met hun eigen werkzaamheden om te overleven;
- er is geen interesse voor projecten die op individueel niveau niets opleveren (egoïsme, dan wel een afwachtende, passieve en/of berustende mentaliteit);
- er wordt door de uitvoerders gebrekkig gecommuniceerd naar de dorpsbewoners over het nut van het gemeenschappelijke project;
- de mensen hebben slechte ervaringen meegemaakt in het verleden, zoals projecten die niet werden afgemaakt of corruptie;
- actieve dorpingen lopen de kans dat ze achteraf door andere dorpingen worden beschuldigd van het wegnemen van fondsen of het alleen hebben willen meewerken omdat het ze iets opleverde (geld, invloed, een baantje etc).

Actieve lokale participatie is een voorwaarde voor Amigos om een project te (blijven) steunen. Een van de voornaamste redenen voor het opzetten van Amigos was immers het blijven steunen van het Colegio, dat was opgezet door een van de dorpingen zelf. De houding van de mensen in San Juan is deels te verklaren aan de hand van eerdere ervaringen met hulporganisaties en de politieke situatie in het land. Deze verschilt daarom overigens niet echt van een willekeurig ander dorp.

In het afgelopen jaar heeft Barbara de situatie in San Juan gevolgd. De conclusie is, dat de grootste belemmering om vooruit te komen het gebrek aan goed lokaal leiderschap is. Er is niemand die in staat is om de samenleving te binden en te inspireren. Deze rol behoort volgens ons niet toe aan een buitenlandse organisatie, zoals Amigos, maar zou van binnenuit moeten komen.

De in deze regio heersende machocultuur staat helaas nog niet echt open voor open communicatie hierover. Zo duldt de voorzitter van het dorpscomité bijvoorbeeld geen kritiek en staat hij niet open voor suggesties. Bij gebrek aan goed leiderschap kabbelt alles maar voort en wordt er weliswaar wel geklaagd maar komt er ook niemand in actie. Onze hoop is gevestigd op de jongeren in het dorp, die in de gelegenheid zijn om verder te leren en zich op allerlei gebieden verder bekwamen. Zij zijn degenen die in de toekomst het verschil kunnen maken.

Dorpsbijeenkomst en nieuwsbrief

Amigos verwacht van de bursalen dat zij zich, naast het behalen van goede studieresultaten, op hun beurt inzetten voor het dorp en meewerken aan bestaande Amigos-projecten. De meeste bursalen zijn actief betrokken bij de werkzaamheden aan het sportveld. Daarnaast heeft Barbara in 2006 een aantal bijeenkomsten met hen georganiseerd om te praten over hun studie en over wat zij als groep voor het dorp zouden kunnen betekenen.

Het eerste resultaat van deze gesprekken is de totstandkoming van een lokale nieuwsbrief, bedacht en geschreven door de leerlingen en gericht aan alle mensen in het dorp. In deze nieuwsbrief werden de dorpingen uitgebreid geïnformeerd over het doel en de projecten van Amigos, over het belang van onderwijs, over de vervuiling in de straten en de consequenties daarvan voor de gezondheid en over de stand van zaken op het gebied van het water in het dorp.

Het uitbrengen van deze nieuwsbrief kende drie doelen:

- de jongeren bepaalde vaardigheden aanleren en ze bewust maken van de onderwerpen in de nieuwsbrief;
- het overbrengen van hun kennis en het vertellen aan de dorpingen wat het voor deze jongeren betekent om te mogen studeren;
- het aanbieden van succesvolle (studie)voorbeelden waardoor het Colegio in het komende schooljaar hopelijk kan rekenen op meer inschrijvingen.

In december ontvingen alle dorpingen een exemplaar van de nieuwsbrief en op 10 december heeft een bijeenkomst plaatsgevonden waarin de onderwerpen werden toegelicht. Barbara opende de middag en gaf een presentatie over Amigos en haar doelstellingen. De bursalen vertelden de aanwezigen wat het voor hen betekent om te studeren, de leden van het sportveldcomité stelden zich voor en de dames van de naicursus toonden tijdens een modeshow de mooiste zelfgemaakte kledingstukken en ontvingen een diploma.



5 Fondsenwerving

Net als in voorgaande jaren kon Amigos in 2006 voor een aanzienlijk deel van haar inkomsten rekenen op de steun van vaste donateurs. Op 31 december 2006 telde Amigos 98 vaste donateurs, oftewel amigo's. Zij bieden de zekerheid dat er in 2007 ten minste een bedrag van 3.000 euro aan donateurgelden zal binnenkomen. In 2006 telden we 118 actieve donateurs, waaronder enkele grotere (anonieme) sponsors. Naast de vaste donaties ontving Amigos incidentele giften en zijn er verschillende initiatieven ontplooid door mensen die ons een warm hart toedragen.

Zo zorgt Janny Jurrius al een aantal jaren voor een aardig bedrag aan inkomsten door de verkoop van antiek en curiosa, sponsorde het jeugddiaconaat van de Ichtuskerk voor de tweede keer een van de bursalen voor de vervolgopleiding tot automonteur en doneerde Marie-Anne Grifgnee de opbrengst van de door haar georganiseerde workshop Theater Frans voor Jongeren.

Tevens maakte Amigos het voor enkele oud-vrijwilligers mogelijk om jongeren waarmee zij in San Juan een speciale band hadden opgebouwd blijvend te sponsoren voor hun schoolopleiding.

De grootste aangename financiële verrassing kwam half december via onze vrijwilligster van eind 2004/begin 2005 José de Kuiper. Zij had Amigos aange dragen bij haar ex-werkgever Control Techniques voor een inzamelingsactie die in mei met een groot galafeest van start ging. De uiteindelijke opbrengst werd op 15 december bekend gemaakt door overhandiging van een symbolische cheque door de directeur van Control Techniques aan Arjan Bannink en Annette Vonk namens Amigos. Deze donatie betekende een verdubbeling van de inkomsten voor 2006!



Naast bovengenoemde activiteiten vonden er ook andere initiatieven plaats. Helaas is het niet mogelijk om ieder initiatief apart te noemen.

In 2006 hebben er geen grote fondsenwervingsacties plaatsgevonden. Ten opzichte van 2005 is het aantal vaste donateurs daardoor min of meer gelijk gebleven (99 in 2005 en 98 in 2006) en is het totaal aan actieve donateurs licht gedaald (125 in 2005 en 118 in 2006).

In 2006 werd er ieder kwartaal een nieuwsbrief uitgebracht om de donateurs op de hoogte te houden van de actuele stand van zaken in San Juan en aan hen te verantwoorden waar hun bijdragen aan zijn besteed. Deze nieuwsbrief wordt vanwege de kosten bij voorkeur per e-mail, maar op verzoek ook per post, aan zo'n 125 donateurs en andere belangstellenden verstuurd. Het jaarverslag van 2005 is op de website beschikbaar gesteld en toegestuurd aan een aantal grotere sponsors. Op deze manier probeert het bestuur zo transparant mogelijk te zijn en bestaande sponsors en donateurs blijvend te interesseren.

Omdat alleen al voor de continuering van het beurzenstelsel een aanzienlijk bedrag nodig is, zal er in 2007 weer ruime aandacht aan fondsenwerving worden besteed. In hoofdstuk 6 'Toekomst' kunt u hierover meer lezen.

6 Toekomst

Strategie en doelstelling

Zoals u heeft kunnen lezen in hoofdstuk 3 'Doelstelling en effectiviteit' bleken de ervaringen van Barbara in het dorp tijdens de bouw van het sportveld en het onderzoek naar de bestuurlijke haalbaarheid van een waterproject niet altijd even positief. Deze ervaringen noopte Amigos tot een heroriëntatie op haar doelstelling en de strategie om die doelstelling te bereiken. Tijdens een strategiesessie heeft het bestuur zich gebogen over de vraag: "Hoe kan Amigos haar middelen het beste inzetten om een optimaal rendement te halen uit de verrichte activiteiten, de ervaringen van de afgelopen vijf jaar hierin meenemend?".

Tijdens deze strategiesessies is de hoeveelheid tijd en energie die wordt geïnvesteerd in het opzetten van projecten afgezet tegen het behaalde rendement. Verder hebben we de houding en mentaliteit van verschillende groepen dorpsbewoners afgezet tegen onze verwachtingen en het draagvlak van Amigos in het dorp. Op basis van deze verschillende invalshoeken zijn we tot de volgende conclusie gekomen:

Amigos heeft in de afgelopen jaren een solide basis gelegd (administratief, financieel, communicatie naar donateurs), zowel in Nederland als in Guatemala, voor het uitvoeren van concrete en kleinschalige projecten. In de afgelopen jaren zijn er door Amigos veel zichtbare resultaten geboekt op het gebied van onderwijs. Er is geïnvesteerd in de middelbare school, de lagere school en niet te vergeten de kinderen met een beurs. Daarnaast zijn we buitengewoon blij met de behaalde resultaten van het naaiproject en de microkredieten. Ten slotte zijn we erg trots op de bouw van een groot sportveld midden in het dorp.

Gelet op de investeringen en de resultaten en onze tegenvallende ervaringen op het gebied van het vrijwillig meewerken door de volwassenen in het dorp aan een (groot) gemeenschappelijk project, zullen wij ons de komende jaren beperken tot de projecten die succesvol zijn, met een tijdelijke vrijwilliger ter plekke praktisch te realiseren en die een heel duidelijk positief effect hebben op het leven van de betreffende individuele dorpsbewoner.

Dat brengt ons tot de volgende, vernieuwde, doelstelling:

- het stimuleren van de persoonlijke ontwikkeling van getalenteerde maar (financieel) kansarme mensen in de gemeenschap onder andere door het jaarlijks verstrekken van studiebeurzen aan getalenteerde scholieren;
- het stimuleren van de economische ontwikkeling van de gemeenschap middels het verstrekken van leningen aan mensen met goede ideeën die een positieve (economische) impuls voor de gemeenschap betekenen;
- het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Met deze nuancering van onze voorheen bredere doelstelling geeft het bestuur uiting aan de volgende zaken:

- Amigos acht zich in het algemeen niet in staat om op afstand grote en politiek gevoelige projecten ten bate van de gehele gemeenschap uit te voeren.

- Amigos wenst politiek en religieus onafhankelijk te blijven en zal daarom geen "partij kiezen" voor enige organisatie die uitsluitend haar eigen belangen tracht na te streven.
- Amigos verlegt de directe aandacht van het "algemeen belang" naar "individuele ontwikkeling", omdat zij denkt dat middels ontwikkeling van mensen (zowel in educatieve als economische zin) het algemeen belang uiteindelijk beter gesteund wordt.

Nieuwe projecten zullen aan deze doelstelling getoetst worden. Bestaande projecten vallen reeds binnen deze doelstelling:

Educatieve ontwikkeling	Economische ontwikkeling
<ul style="list-style-type: none"> • Studiebeurzen (middelbare school en voortgezet onderwijs) • Naaiproject 	<ul style="list-style-type: none"> • Microkredieten

Met deze heroriëntatie wil Amigos duidelijk maken naar de belanghebbenden in Guatemala en de donateurs in Nederland dat wij een in ontwikkeling zijnde organisatie zijn en in een continue leerproces verkeren. We zijn kritische idealisten, met andere woorden, Amigos steunt van harte de ontwikkeling in het dorp maar verwacht daarvoor ook wat terug van degenen die beroep doen op deze steun. Daar waar die balans wat ons betreft niet in evenwicht is, veranderen we de koers en beperken we ons tot die zaken waar de balans evenwichtig is. Deze flexibiliteit geldt ook naar de toekomst toe: vanzelfsprekend zullen wij open blijven staan voor mogelijkheden voor kleinschalige en controleerbare projecten ten bate van de gemeenschap, mits deze worden gedragen en, indien van toepassing, worden uitgevoerd door een grote groep dorpsbewoners.

Mensen

Wijzigingen in het bestuur leiden voor het jaar 2007 tot een kleinere bezetting. Het bestuur bestaat uit drie personen, die hun werkzaamheden voor Amigos vrijwillig en onbezoldigd verrichten. Sommige activiteiten (bijvoorbeeld de nieuwsbrief) worden gedeeltelijk uitgevoerd door oud-vrijwilligers of oud-bestuursleden.

Voorgestelde bestuur voor 2007:

Barbara Nijhuis (voorzitter)

Annette Vonk (secretaris)

Tjeerd Haima van der Wal (penningmeester)

Publiciteit

Gelet op de kleinere bezetting van het bestuur is besloten om de nieuwsbrief in 2007 twee keer uit te brengen (in tegenstelling tot vier keer per jaar in eerdere jaren). Het bestuur hoopt hierdoor meer tijd vrij te maken voor de noodzakelijke fondsenwerving. Uit reacties van verschillende donateurs blijkt dat de directe feedback en de eerlijke berichtgeving vanuit Guatemala en het bestuur een van de belangrijkste redenen zijn om Amigos te steunen. Dankzij de regelmatige nieuwsbrieven wordt de band tussen de donateurs en de mensen in het dorp San Juan als hecht en bijna tastbaar ervaren. Vanzelfsprekend onderstrepen wij het

belang van deze open communicatie naar onze donateurs en zal er in 2007 ruim aandacht worden geschonken aan de inhoud van de nieuwsbrieven.

Door het lanceren van een nieuwe website, die staat gepland voor het derde kwartaal van 2007, spelen wij in op de eisen van de tijd. Deze website zal gebruik maken van een zogenaamd "content management systeem" waardoor wij beter in staat zullen zijn om deze zélf regelmatig te voorzien van actuele foto's en verslagen uit San Juan.

Daarnaast wil het bestuur ook in 2007 weer deelnemen aan De Transparantprijs met dit jaarverslag. Deze Transparantprijs is bedoeld om een transparante financiële verslaglegging in de Goede Doelen sector te bevorderen. PriceWaterhouseCoopers (PWC) beoordeelt de ingezonden jaarverslagen van de verschillende deelnemende organisaties die in Nederland zijn gevestigd op transparantie. De positieve feedback over onze financiële verslaglegging die wij op onze jaarverslagen over de jaren 2004 en 2005 ontvingen, sterkt ons in het vertrouwen dat we onze (financiële) zaken goed op orde hebben.

Jaarrekening 2006

1 Balans per 31 december 2006

(na voorgestelde mutatie bestemmingsreserve)

		2006		2005	
		€	€	€	€
Activa					
Vlottende activa					
Liquide middelen	3	17.430		20.633	
Uitstaande voorschotten	4	147		1.102	
Som der vlottende activa			17.577		21.765
Som activa			17.577		21.765
Passiva					
Bestemmingsreserve	5	17.577		21.614	
Kortlopende schulden					
Schuld aan vrijwilliger(s)	6	0		151	
Som passiva			17.577		21.765

2 Staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2006 tot en met 31 december 2006

		1 januari 2006 - 31 december 2006 €	1 januari 2005 - 31 december 2005 €
Fondsenwerving			
Baten			
Baten uit fondsenwerving	7	12.811	10.977
Rentebaten	8	353	133
Totaal baten		13.164	11.110
Lasten			
(In)directe verwervingskosten	9	244	455
Uitvoeringskosten	10	420	471
Onvoorzien	11	-2	-1
Totaal lasten		662	925
<i>in % van baten eigen fondsenwerving (CBF-norm is maximaal 25%)*</i>		<i>5,03%</i>	<i>8,33%</i>
Totaal beschikbaar voor doelstelling		12.502	10.185
Bestedingen aan doelstelling	12	16.539	12.276
Tekort / overschot		-4.037	-2.091
Mutatie bestemmingsreserve		-4.037	-2.091
Saldo		-	-

* Aan de kosten van fondsenwerving heeft het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) de norm van 25% gesteld. Dit betekent dat, wil een stichting in aanmerking komen voor het keurmerk, niet meer dan € 0,25 mag worden uitgegeven om één euro binnen te krijgen. De kosten voor fondsenwerving bedroegen in 2006 maar een kleine 5.03% van de totale baten uit fondsenwerving. De Stichting zit daarmee ruim onder de norm van het CBF.

3 Toelichting op de balans per 31 december 2006 en de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2006 tot en met 31 december 2006

1 Algemeen

Oprichting

Op 5 september 2000 is Stichting Amigos de San Juan de Flores te Amsterdam opgericht. Het eerste boekjaar van de Stichting liep van de oprichtingsdatum 5 september 2000 tot en met 31 december 2001. De boekjaren daarna volgen de jaartelling en lopen van 1 januari tot en met 31 december.

De Stichting heeft als doel het bijdragen aan de structurele ontwikkeling van het dorp San Juan de Flores te Guatemala en haar dorpsbewoners. De Stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het organiseren van kleinschalige projecten op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg, sport, cultuur en milieu;
- het verbeteren van de algemene woon- en leefomstandigheden binnen de gemeenschap;
- het jaarlijks verstrekken van studiebeurzen aan getalenteerde scholieren;
- het verrichten van verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Vergelijkende cijfers

Dit boekjaar loopt van 1 januari 2006 tot en met 31 december 2006. De cijfers worden vergeleken met het voorgaande boekjaar.

Activa en passiva

De activa en passiva zijn tegen nominale waarden opgenomen.

Resultaat

Bestedingen worden toegerekend aan het jaar waarin de gelden werkelijk besteed zijn. De administratie is derhalve op een kasstelsel gebaseerd. Alle baten en lasten worden aan het jaar toegekend waarin zij werkelijk ontvangen dan wel uitgegeven zijn.

4 Toelichting op de balans per 31 december 2006

Flottende activa

3 Liquide middelen

		31-12-2006	31-12-2005
		€	€
Postbank	4547502	3.414	384
ABN Amro	58.69.04.689	6.265	879
ABN Amro Spaarrekening	46.84.39.609	7.751	19.400
		<u>17.430</u>	<u>20.663</u>

4 Uitstaande voorschotten

		31-12-2006	31-12-2005
		€	€
Uitstaand voorschotten aan vrijwilligers		147	1.102
		<u>147</u>	<u>1.102</u>

5 Bestemmingsreserve

		31-12-2006	31-12-2005
		€	€
Saldo per einde voorafgaand boekjaar		21.614	23.705
Mutatie bestemmingsreserve		-4.037	-2.091
		<u>17.577</u>	<u>21.614</u>

Gezien het specifieke karakter van de Stichting is een bestemmingsreserve gevormd ter dekking van toekomstige uitkeringen. Jaarlijks wordt het saldo van de staat van baten en lasten ten gunste / ten laste van de bestemmingsreserve gebracht.

6 Kortlopende schulden

	31-12-2006 €	31-12-2005 €
Schuld aan vrijwilliger(s)	0	151
	<hr/>	<hr/>
	0	151
	<hr/>	<hr/>

Baten

7 Baten uit fondsenwerving

	31-12-2006 €	31-12-2005 €
Contributies en donaties (jaarlijks)	3.095	3.195
Giften en schenkingen	2.887	2.720
Schenkingen divers (o.a. benefiet gala)	6.829	4.499
Sponsorbijdragen	0	563
	<hr/>	<hr/>
	12.811	10.977
	<hr/>	<hr/>

Verklaring termen

- Contributies en donaties zijn inkomsten uit machtigingen van "amigos"
- Giften en schenkingen zijn inkomsten uit overboekingen van personen, niet zijnde machtigingen. Er zijn personen die geen machtiging hebben afgegeven, maar wel (on)regelmatig schenkingen overmaken.
- Schenkingen divers zijn inkomsten uit eenmalige acties.
- Sponsorbijdragen zijn inkomsten uit schenkingen van instellingen die toegezegd hebben de Stichting een aantal jaren te steunen.

8 Rentebaten

Dit betreft de in 2006 ontvangen rente op de ABN Amro-bankrekening en de Postbank-girorekening van € 353.

Lasten

9 (In)directe verwervingskosten

	2006	2005
	€	€
Mailingkosten (porti & kopieerkosten)	231	401
Publiciteitsmateriaal	13	0
Overige verwervingskosten	0	54
	<hr/>	<hr/>
	244	455
	<hr/>	<hr/>

De (in)directe verwervingskosten bedragen in 2006 € 244. Onder verwervingskosten vallen de kosten die gemaakt worden om nieuwe donateurs/amigo's te werven en te behouden. Dit zijn onder andere kosten voor mailings (nieuwsbrief), folder, kerstkaarten, jaarverslag, fotomateriaal San Juan, reiskosten voor presentaties et cetera.

10 Uitvoeringskosten

	2006	2005
	€	€
Contributies	208	269
Kantoorkosten	14	2
Bankkosten	198	40
Vrijwilligersdag	0	81
Werving vrijwilligers	0	8
Viering 5 jarig bestaan	0	71
	<hr/>	<hr/>
	420	471
	<hr/>	<hr/>

De uitvoeringskosten bedragen in 2006 € 420. Onder uitvoeringskosten vallen onder andere de volgende kosten: contributie postbusnummer en Kamer van Koophandel, kantoorkosten (enveloppen, etiketten, internetkosten, vergaderkosten), bankkosten en reiskosten. De bankkosten betreffen opnamekosten in Guatemala, evenals kosten voor het overboeken van gelden.

11 Onvoorzien

Deze post betreft koersverschillen e.d.

12 Bestedingen doelstelling

Projecten	2006	2005
	€	€
Project – beurzen colegio	2.104	2.145
Project – beurzen vervolgopleiding	3.040	1.119
Project – nieuwsbrief in het dorp	97	0
Project – hulp aan dorpsbewoner	23	0
Project – ondersteuning colegio	765	41
Project – materiaal scholen (parvulos, primaria, colegio)	0	377
Project – bonus leraren	464	409
Project – aanvulling salaris leerkrachten	245	945
Project – empresarios juveniles	126	0
Project – microkrediet	1.097	0
Project – naaicursus	1.434	766
Project – watervoorziening	0	44
Project - speelveld	6.828	4.499
Project – diverse kosten	55	23
Projectkosten	261	1.908
	<hr/> 16.539 <hr/>	<hr/> 12.276 <hr/>

In 2006 zijn in totaal 11 projecten uitgevoerd.

- De projectkosten betreffen o.a. de reis- en verblijfskosten voor de vrijwilligers alsmede een bijdrage bij de communicatiekosten.
- De diverse kosten betreffen diverse niet toerekenbare reiskosten, alsmede enkele kleine projecten zoals bijv. het maken van kerstkaarten.

Begroting boekjaar 2007

	begroting 2007 €	werkelijk 2006 €	begroting 2006 €
Fondsenwerving			
Baten			
Contributies en donaties (jaarlijks)	3.000	3.095	3.000
Giften en schenkingen	1.000	2.887	1.500
Schenkingen divers	2.000	6.829	2.000
Sponsorbijdragen	1.500	0	4.000
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal baten uit fondsenwerving	7.500	12.811	10.500
Afbetaling microkrediet	500	0	0
Rentebaten	150	353	300
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal baten	8.150	13.164	10.800
Lasten			
(In)directe verwervingskosten	300	244	450
Uitvoeringskosten	450	420	450
Onvoorzien	50	-2	20
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal lasten	800	662	920
Baten minus lasten	7.350	12.502	9.880
Bestemmingsreserve (transport 2006)	17.577	21.614	21.614
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal beschikbaar voor doelstelling	24.927	34.116	31.494
Bestedingen aan doelstelling			
Educatie			
Beurzen	1.400	2.104	1.672
Reservering beurzen 2008	800	0	1.030
Reservering beurzen 2009	500	0	1.031
Schoolmaterialen	500	0	600
Bibliotheek / boeken	350	0	250
Nieuwsbrief in het dorp	0	97	0
Ondersteuning colegio	0	765	1.000
Beurzen lagere school (primaria)	0	0	200
Aanvulling salaris leraren	900	245	1.000
Bonus leraren	600	464	600
Naaiproject	2.500	1.434	600
Vervolgopleidingen	3.200	3.040	2.200
Reservering vervolgopleidingen 2008	2.200	0	1.650
Reservering vervolgopleidingen 2009	1.100	0	1.650

Gezondheidszorg			
Watervoorziening	0	0	5.000
Overig			
Microkrediet	750	1.097	0
Aanleg speelveld	750	6.828	5.000
Aanschaf sportkleding	0	0	500
Diverse kosten	0	55	0
Opening sportveld	250	0	500
Projectkosten vrijwilligers	1.500	261	500
Hulp aan dorpsbewoner	0	23	0
Empresarios Juveniles	0	126	0
Reservering nieuwe projecten	7.672	0	6.511
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal besteed aan doelstelling	24.972	16.539	31.494
Overschot/tekort (ten laste/ gunste van de bestemmingsreserve)	0	17.577	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo	-	-	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Gegevens

Stichting Amigos de San Juan de Flores

Postbus 15922

1001 NK Amsterdam

T/F 084 8712237

E info@amigosdesanjuan.org

I <http://www.amigosdesanjuan.org>

Giro 4547502

Bank 586904689 t.n.v. Stichting Amigos de San Juan